



Банк России

НОРМАТИВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ
К СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ
ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

М.А. Бухтин

2020 г.



Операционная устойчивость



Базельский комитет по банковскому надзору работает над стандартом по операционной устойчивости для банков с 2018 года “Principles for operational resilience”, который планируется опубликовать в 2020 году

Операционная устойчивость

- способность банка выполнять критичные операции банка в результате сбоев в работе. Эта деятельность банка должна включать системную работу по выявлению угроз и потенциальных сбоев (в том числе связанную с **кибератаками**), защиту от них, обнаружение, реагирование и минимизацию воздействия сбоев в целях обеспечения выполнения критичных операций банка

Обеспечение операционной устойчивости потребует **внутреннего взаимодействия** следующих направлений деятельности банка:

управление операционным риском (ОР), включая риск информационной безопасности (киберриск)

(для этого Банк России выделяет в структуре управления операционным риском вопросы экономики от реализации риска ИБ (оценки потерь и капитала на их покрытие))

обеспечение информационной безопасности (ИБ)

(соблюдение стандартов и ГОСТ, технологического обеспечения ИБ)

обеспечение непрерывности деятельности, защиты критичных активов банка

управление аутсорсингом и контрагентами

Банк России планирует развивать требования к операционной устойчивости в рамках управления ОР



Базельский комитет по банковскому надзору относит риск ИБ (включая киберриск) к одному из самых важных видов операционного риска

В том числе, компания O.R.X, осуществляющая сбор информации о событиях ОР по всему миру, выделяет риск ИБ как самый актуальный вид операционного риска в 2019 году, а также подчеркивает его значимость в будущем

ТОП операционных рисков в 2020 году

Актуальные виды рисков в 2020 году

1 Риск ИБ (включая киберриск)

2 Риск поведения (риск потерь клиентов из-за нарушения банком рыночных практик)

3 Технологический риск (риск информационных систем (ИС))

4 Регуляторный и комплаенс риск

5 Внутреннее и внешнее мошенничество

Виды рисков, влияние которых увеличится

1 Риски, вызванные макроэкономическими и геополитическими действиями

2 Риски, связанные с операционной устойчивостью

3 Риск ИБ (включая киберриск)

4 Риски изменений внутренней и внешней среды

5 Риск, связанный с действиями третьих лиц



Структура управления рисками ИБ и ОР

Структура требований Банка России к риску ИБ

Блок обеспечения ИБ банковского сектора (ДИБ)

- Технические стандарты СТО БР
- ФинЦЕРТ
- «Стандарты финансовых (банковских) операций»
- Участие в проекте «Цифровая экономика»

Блок банковского надзора и регулирования

- Регулирование рисков ИБ в части экономики потерь
- Покрытия потерь капиталом и резервами
- Требования к управлению риском ИБ, Политике ИБ и СУОР (включая риск ИБ)
- Меры надзорного воздействия

Этапы издания нормативных актов по регулированию ОР, включая риск ИБ

Положение о СУОР

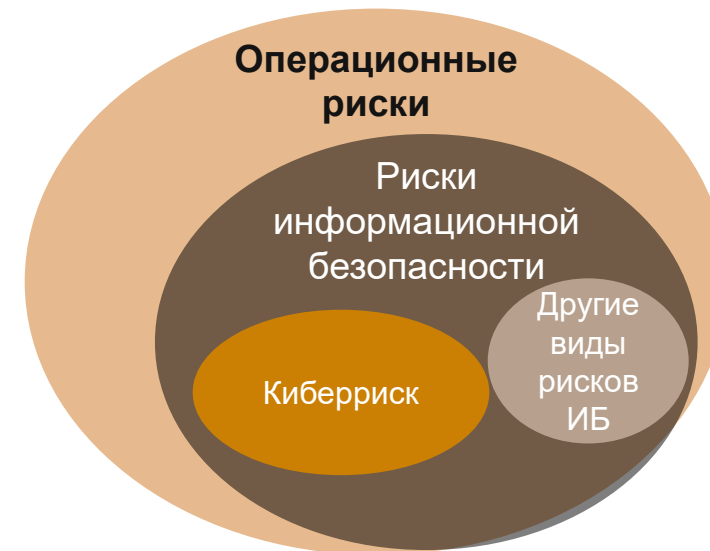
II квартал 2020 г.

Порядок ведения базы событий операционного риска (включая риск ИБ)

II квартал 2020 г.

Порядок расчета капитала по Базель III, с учетом статистики потерь

III квартал 2020 г.



Структура управления рисками ИБ и ОР в кредитной организации

Что сейчас

Служба ИБ

- Выявление инцидентов
- Мониторинг риска ИБ
- Требования ГОСТ
- Контроль мер ИБ
- Технические стандарты
- Меры по обеспечению ИБ
- ...

Служба управления рисками

- Управление событиями ОР
- Анализ и определение потерь
- Разработка мер по минимизации риска
- Покрытие потерь капиталом и резервами
- Оценка рисков
- ...

Издание Положения о СУОР, II квартал 2020 г.

Что должно быть в период с 2021-2022 гг.

Служба ИБ

- Выявление инцидентов
- Мониторинг риска ИБ
- Требования ГОСТ
- Контроль мер ИБ
- Технические стандарты
- Меры по обеспечению ИБ
- ...

Информационный обмен

Информирование об инцидентах ИБ

Оценка потерь, организация мер по минимизации рисков

Служба управления рисками

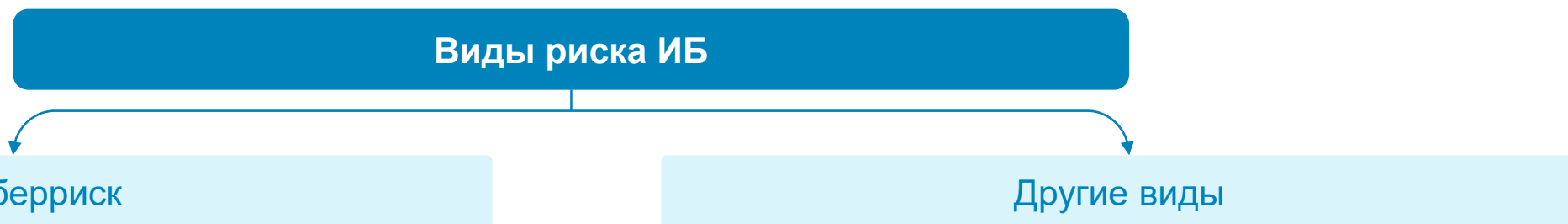
- Управление событиями ОР
- Анализ и определение потерь
- Разработка мер по минимизации риска
- Покрытие потерь капиталом и резервами
- Оценка рисков
- ...



Определение риска ИБ

Риск ИБ

- риск реализации угроз безопасности информации, которые обусловлены недостатками процессов обеспечения ИБ, в том числе применения технологических и других мероприятий, недостатками прикладного программного обеспечения автоматизированных систем и приложений, а также несоответствия указанных процессов деятельности кредитной организации



- риск преднамеренных действий со стороны работников кредитной организации и (или) третьих лиц с использованием программных и (или) программно-аппаратных средств на объекты информационной инфраструктуры (ОИИ) кредитной организации, в целях:
 - нарушения ОИИ и (или) прекращения их функционирования и (или) создания угрозы безопасности информации, подготавливаемой, обрабатываемой и хранимой ОИИ;
 - присвоения, хищения, изменения, удаления данных и иной информации (структуры данных, параметров и характеристик систем, программного кода) и режима доступа в результате несанкционированных действий, либо управленческих решений (злоупотребление полномочиями)

- виды риска ИБ, связанные с обработкой (хранением, уничтожением) информации без использования ОИИ



Риск ИБ имеет дополнительные элементы классификации



Проект положения Банка России «О требованиях к системе управления операционным риском в кредитной организации и банковской группе» (проект положения) *

Основные требования проекта Положения, которые вводятся во II квартале 2020 года:

Требования к системе управления ОР

**Требования к управлению риском
ИБ**

Требования к управлению риском ИС

Требования к ведению базы событий
ОР

прямые потери от риска
ИБ (киберриска)

прямые потери от других видов
ОР, например, связанных:
Со сбоями ИС,
с ошибками процессов

Для оценки
величины
необходимого
капитала на
покрытие
потерь от
риска



Проектом положения предусмотрена дифференциация требований и сроков внедрения системы управления ОР в зависимости от вида кредитной организации и типа лицензии

* Планируется к утверждению во II квартале 2020 г.



Кредитная организация в целях управления риском ИБ обеспечивает функционирование системы ИБ, в том числе:

определяет политику ИБ

выявляет и идентифицирует риск ИБ и события риска ИБ

обеспечивает защиту от угроз безопасности информации

осуществляет реагирование на выявленные события риска ИБ и восстановление деятельности кредитной организации в случае реализации таких событий

осуществляет обмен информацией о событиях риска ИБ

ежегодно тестирует на проникновение и анализ уязвимостей ИБ объектов информационной инфраструктуры

планирует, реализует, контролирует и совершенствует комплекс мероприятий, направленных на повышение эффективности управления риском ИБ и уменьшение негативного влияния риска ИБ

устанавливает и реализует программы контроля

проводит независимую оценку соответствия уровня защиты информации в отношении объектов информационной инфраструктуры кредитной организации

обеспечивает соответствие фактических значений контрольных показателей уровня риска ИБ принятым в кредитной организации значениям

и др.



Структура информационного обмена





Функции подразделения информационной безопасности

Функции по обеспечению ИБ

1-й уровень защиты
(оперативный)

- разработка политики ИБ
- контроль соблюдения работниками кредитной организации мероприятий обеспечения ИБ и защиты информации и выполнение других задач
- осуществление планирования и контроля процессов обеспечения ИБ в рамках комплекса мероприятий, направленных на повышение эффективности управления риском ИБ и уменьшение негативного влияния риска ИБ
- разработка предложений по совершенствованию процессов обеспечения ИБ
- составление отчетов по обеспечению ИБ и направление их лицу, ответственному за обеспечение ИБ
- соблюдение национальных стандартов Российской Федерации:

ГОСТ Р ИСО/МЭК 15408-3-2013 «Информационная технология. Методы и средства обеспечения безопасности. Критерии оценки безопасности информационных технологий. Часть 3. Компоненты доверия к безопасности»

ГОСТ Р ИСО/МЭК 27002-2012 «Информационная технология. Методы и средства обеспечения безопасности. Свод норм и правил менеджмента информационной безопасности»

ГОСТ Р 57580.1-2017 «Безопасность финансовых (банковских) операций. Защита информации финансовых организаций. Базовый состав организационных и технических мер»

ГОСТ Р ИСО/МЭК 27002-2012 «Информационная технология. Методы и средства обеспечения безопасности. Свод норм и правил менеджмента информационной безопасности»

Функции по управлению риском ИБ

2-й уровень защиты
(управление риском ИБ)

- соблюдение процедур управления ОР (выявление, сбор, регистрация событий риска ИБ в базе событий, мониторинг риска ИБ)
- ведение базы событий риска ИБ и потерь от их реализации
- участие в реализации комплекса мероприятий, направленных на повышение эффективности управления риском ИБ
- мониторинг эффективности управления риском ИБ
- составление отчетов по рискам ИБ и направление их в службу управления рисками и лицу, ответственному за обеспечение ИБ, коллегиальному исполнительному органу кредитной организации
- мониторинг соблюдения сигнальных и контрольных значений контрольных показателей уровня риска ИБ
- участие в разработке внутренних документов по управлению риском ИБ
- информирование работников кредитной организации по вопросам, связанным с управлением риском ИБ

и др.



Политика ИБ кредитной организации

Политика ИБ кредитной организации определяет:

- функции и ответственность коллегиального исполнительного органа и работников кредитной организации (головной кредитной организации банковской группы) в рамках управления риском ИБ
- основные принципы и подходы к обеспечению функционирования системы обеспечения ИБ
- порядок взаимодействия подразделений кредитной организации по выполнению функций информационной безопасности (вкл. распределение ролей и задач)
- сигнальные и контрольные значения контрольных показателей уровня риска ИБ
- основные принципы и подходы к организации контроля за функционированием системы обеспечения ИБ
- требования к организации ресурсного (кадрового и финансового) обеспечения системы обеспечения ИБ
- требования к внешним контрагентам, выполняющим функции обеспечения ИБ (аутсорсинг), а также определение порядка взаимодействия и ответственности между ними

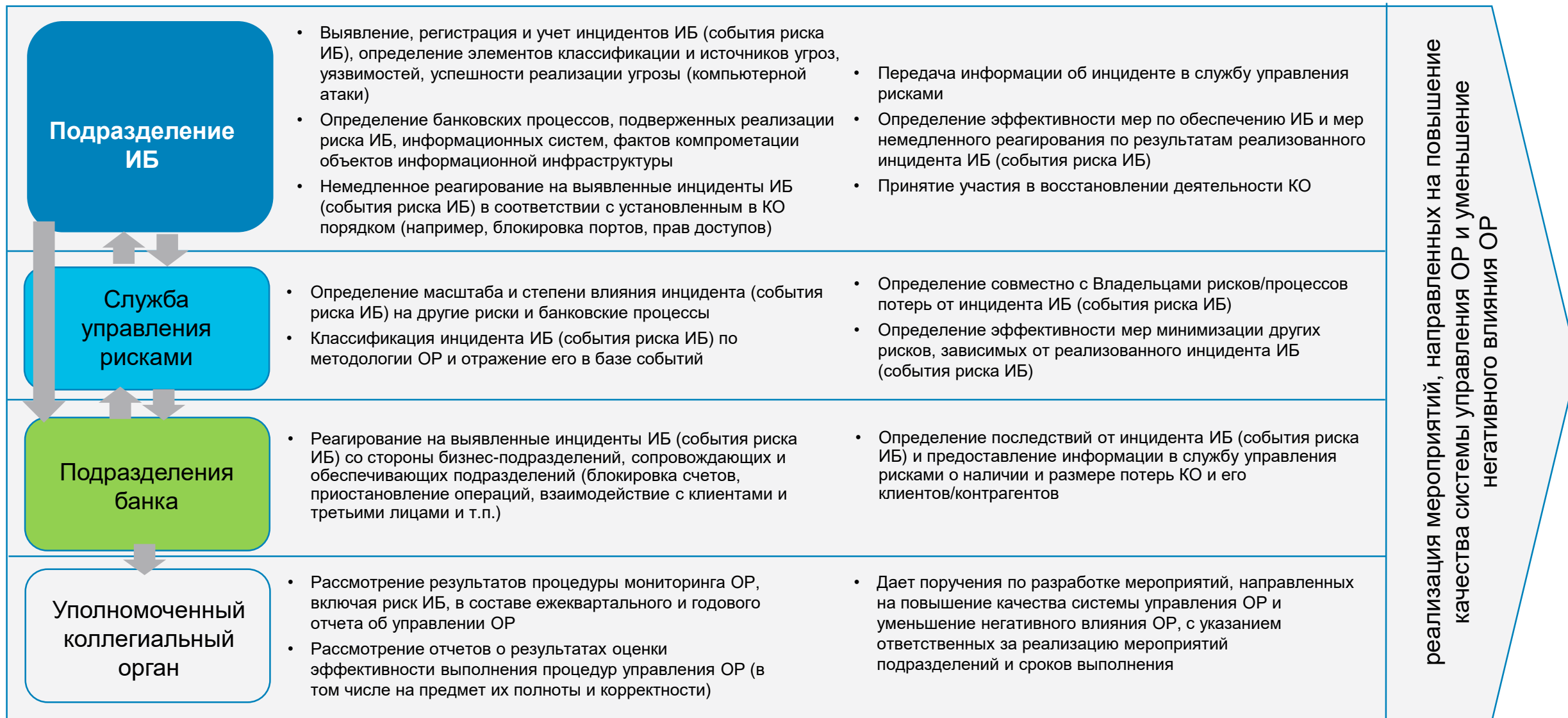
Политику ИБ утверждает коллегиальный исполнительный орган кредитной организации, который несет ответственность в целом за соблюдение требований политики ИБ

В последующем в рамках надзорных проверок будет осуществляться проверка и оценка качества составления политики ИБ кредитной организации и ее соблюдения (банковский надзор).

При несоблюдении требований к политике ИБ будут применяться меры надзорного воздействия



Порядок взаимодействия подразделения ИБ с другими участниками системы управления ОР





Проект положения Банка России «О требованиях к системе управления операционным риском в кредитной организации и банковской группе» (проект положения)

- первый нормативный акт, выпускаемый в целях внедрения нового стандартизированного подхода к оценке операционного риска (ОР) для целей расчета норматива достаточности капитала Базель III
- разработан в 2019 году, два раза выносился на публичное обсуждение с банковским сообществом и находится на согласовании в Банке России

Задачи проекта Положения:

- 1** Формализация единых требований к качеству системы управления ОР, включая унификацию требований к отдельным видам ОР, управляемыми отдельными специализированными подразделениями, в том числе риском информационной безопасности (ИБ)
- 2** Подготовка баз данных банков для использования данных в расчете капитала по стандартизированному подходу к оценке ОР (включая киберриск)
- 3** Установление требований к оценке и выделению необходимого капитала на покрытие потерь от киберрисков. Адекватная оценка возможных потерь от ОР для целей выделения на них фондов покрытия потерь, как в бюджете доходов и расходов, так и определение части экономического капитала на их покрытие.

Подход к оценке объема капитала, необходимого для покрытия потерь от реализации событий ОР в рамках ВПОДК *

Объем капитала, необходимого для покрытия потерь от реализации событий операционного риска:

$$K_{\text{необ}_K, \text{ОР}} = \underbrace{K_{\text{мин}_K, \text{ОР}}}_{\text{по № 652-П}} + \Delta_{K, \text{ИБ}} + \Delta_{K, \text{ОР}},$$

где:

- ✧ $K_{\text{необ}_K, \text{ОР}}$ - минимальный регуляторный капитал на покрытие потерь от реализации событий ОР, включаемый в состав совокупного объема необходимого капитала, соответствующего K_i в соответствии с требованиями Указания Банка России № 3624-У и выделяемый на покрытие потерь от реализации событий ОР, необходимый для соблюдения минимально допустимого числового значения норматива достаточности капитала $H1.i$
- ✧ $\Delta_{K, \text{ИБ}}$ - компонент объема капитала, необходимого для покрытия потерь от реализации событий ОР, соответствующего K_i в соответствии с методикой, предусмотренной Положением Банка России № 646-П, соответственно на покрытие прямых потерь для $\Delta_{K_1, \text{ИБ}}$ и $\Delta_{K_2, \text{ИБ}}$ прямых потерь (для $\Delta_{K_0, \text{ИБ}}$ – совокупных (прямых и косвенных) потерь) от реализации событий риска ИБ
- ✧ $\Delta_{K, \text{ОР}}$ - компонент объема капитала, необходимого для покрытия потерь от реализации событий ОР, соответствующего K_i в соответствии с методикой, предусмотренной Положением Банка России № 646-П, соответственно на покрытие для $\Delta_{K_1, \text{ОР}}$ и $\Delta_{K_2, \text{ОР}}$ прямых потерь (для $\Delta_{K_0, \text{ОР}}$ – совокупных (прямых и косвенных) потерь) от реализации ОР за вычетом потерь от событий риска ИБ

* Определено в приложении 2 к проекту положения



Банк России

СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ